



AMMINISTRAZIONE CONDIVISA

la collaborazione da esperienza
a strategia di sistema

INTRODUZIONE

Il C.I.S.S. 38 ha maturato dal 2016 esperienze di coprogettazione, accompagnate da un percorso formativo sia nelle procedure che nella gestione dei processi, culminate nel 2023 con cinque iniziative PNRR su minori, famiglie, povertà, anziani, migranti e autismo. La riflessione su esiti e procedure ha portato alla **sperimentazione in Italia di un'innovativa strategia di sistema per l'Amministrazione Condivisa**



MATERIALI E METODO

Un percorso di valutazione congiunta (Enti pubblici e Terzo settore) delle diverse coprogettazioni territoriali ha evidenziato l'importanza sia di ridurre la complessità amministrativa, sia di superare la logica del "finanziamenti occasionale", sia soprattutto di costruire, in un'ottica programmatica, alleanze di lungo periodo, reciprocamente impegnative, stabili e durature, tra soggetti di interesse generale, pubblici e non, che avessero a cuore il benessere del territorio. Con la consulenza di esperti e in stretta sinergia tra CISS 38 e ETS è stato creato un **Elenco aperto per un'Amministrazione Condivisa: un hub di programmazione partecipata e coprogettazione, istituito con procedura di evidenza pubblica e articolato in sezioni tematiche.**

RISULTATI

L'Elenco aperto rappresenta pertanto il fulcro di una nuova logica di collaborazione, ove coinvolgere gli ETS in un lavoro programmatico stabilizzato e costante e collocare riflessioni progettuali attuali e in prospettiva. L'Elenco è suddiviso in sezioni tematiche, attualmente focalizzate su famiglie e minori, contrasto alla povertà, e anziani e persone con disabilità. Gli ETS possono presentare domanda di iscrizione in qualsiasi momento; i soggetti ammessi si impegnano a una programmazione partecipata continua, che include anche stakeholder diversi (Comuni, ASL, Scuole, Centro per l'Impiego, etc...), contribuendo all'elaborazione delle politiche, alla definizione degli interventi e alla loro valutazione, anche a prescindere da specifici finanziamenti.

La partecipazione attiva ai tavoli di lavoro diviene un requisito fondamentale per la permanenza nell'Elenco. Questa stabilità garantisce ai soggetti iscritti la partecipazione alle coprogettazioni o altre forme di amministrazione condivisa, relative alla propria sezione, senza ulteriori procedure di evidenza pubblica. La costruzione di programmazione costante e partecipata con conseguenti progettazioni condivise consente di superare logiche predatorie, finalizzate al mero svolgimento di una commessa, sostenendo invece soggetti che intendono realizzare investimenti stabili sul territorio e che, in virtù di questo possono, se necessario, avere anche coinvolgimenti operativi con conseguente destinazione di risorse certe.

CONCLUSIONI

L'Elenco segna pertanto una tappa cruciale per l'Amministrazione Condivisa, rendendola una vera strategia di sistema. Questa hub di programmazione e progettazione, prima nel suo genere in Italia, attraverso un concreto approccio sistemico, garantisce stabilità, impegni e investimenti collettivamente orientati al benessere del territorio.

Alceste Santuari

Professore Associato di Diritto dell'Economia,
Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia
dell'Università di Bologna

Gianfranco Marocchi

Direttore di Impresa Sociale
e Vicedirettore welforum.it

Nicoletta Bellin

Direttore C.I.S.S. 38

Stefano Rossetti

Responsabile Area Progettazione e
Inclusione C.I.S.S. 38

**C.I.S.S. 38 Consorzio Intercomunale
dei Servizi Socio Assistenziali
di 41 Comuni del Canavese
(ca. 76000 abitanti)**

progetti@ciss38.it
Tel . 3348909297



Avviso pubblico per la
formazione di un elenco
in via sperimentale
di Enti qualificati a
collaborare con il C.I.S.S. 38